



Évaluation thématique sur l'inclusion sociale – Réponse de la direction et plan d'action (RPAD)

Objectif de l'évaluation : Cette évaluation visait à établir la pertinence, l'efficacité, l'efficience, l'incidence et la viabilité de concepts d'inclusion sociale dans les programmes de la Stratégie nationale sur le logement (SNL).

Résultats de l'évaluation, recommandations, réponse de la direction et plan d'action présentés au Comité de la haute direction de la SCHL le : 29 mai 2025

Recommandation	Réponse de la direction	Plan d'action	Responsabilité		
			Responsable	Soutien	Échéancier
<p>Recommandation n° 1 :</p> <p>Envisager d'améliorer la mobilisation des connaissances à l'égard des résultats des activités de recherche, de données et d'innovation dans le cadre des programmes de l'Initiative de recherche et de données (IRD) de la SNL afin de mettre à l'échelle ou de mettre en œuvre des solutions pour améliorer l'inclusion sociale et éclairer la conception future des programmes.</p>	<p>Nous sommes d'accord avec cette recommandation</p> <p>Orientation sur la recherche :</p> <p>Au cours des dernières années, la Division de la recherche de la SCHL a accordé une plus grande attention à la mobilisation des connaissances, tant au sein du gouvernement qu'auprès des parties prenantes du système de logement, pour s'assurer que les recherches, les données et les renseignements que nous produisons sont utiles. Nous continuons d'explorer des façons nouvelles et novatrices d'élaborer, d'adapter et de mobiliser nos produits de savoir pour mieux répondre aux besoins des secteurs d'activité de la SCHL et des partenaires fédéraux (p. ex., Logement, Infrastructures et Collectivités Canada [LICCC]) ainsi que d'autres parties prenantes clés pour soutenir la prise de décisions sur la base de données probantes.</p> <p>Un excellent exemple est le <u>Guide sur la conception universelle</u>* publié en 2023, qui décrit des approches pour concevoir et construire des logements accessibles pour les personnes ayant diverses capacités. Ce guide a fait l'objet d'une promotion active au moyen d'un article dans L'Observateur (2023), d'infolettres, de publipostages électroniques et de la vidéo <u>Demandez à un expert : Comment construire des logements qui conviennent à tout le monde (2024)**</u>. Ce guide est cité dans des recherches de pointe menées par des spécialistes de l'accessibilité. Il sert maintenant de référence pour les critères d'accessibilité dans un certain nombre de programmes de logement de la SCHL.</p>	<p>Orientation sur la recherche :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Élaborer pour la Division de la recherche un cadre d'impact de la recherche, qui comprendra des canaux, des stratégies de sensibilisation et des outils de mobilisation des connaissances nouveaux et novateurs afin d'accroître la visibilité des recherches ainsi que leur pertinence et leur incidence au sein de la SCHL et dans le secteur canadien du logement. 2. Pour les programmes de recherche de la SNL financés à l'externe dans le cadre de l'IRD, continuer à explorer de nouvelles occasions d'amplifier les plans de mobilisation des connaissances dirigée par les bénéficiaires au sein de la SCHL et du secteur du logement. Il s'agit notamment de la publication dans le Centre du savoir sur le logement de produits de connaissance élaborés par l'entremise des programmes de la SCHL, la publication de profils de projets sur le site Web de la SCHL ainsi que des webinaires au sein de la SCHL et sur la plateforme de la CODEL. 	Recherche et Innovation	Communications et Marketing	T1 2026

* https://assets.cmhc-schl.gc.ca/sites/cmhc/professional/industry-innovation-and-leadership/industry-expertise/accessible-adaptable-housing/universal-design-new-multi-unit-residential-buildings/universal-design-guide-fr.pdf?rev=7d4e7c13-4573-4f1d-acd0-6ba1bd2d4b76&_gl=1*e9913j*_gcl_au*MTY0Nj12NTc5LjE3NTA0Mjc0ODQ.*_ga*OTg0NDIxODM2LjE3NDU0MjEyMTE.*_ga_Cy7T7RT5C4*cze3NTA5NjgxmZykbzMIJGcxJHqXNzUwOTY5MTQ0JGozMCRsMCRoMA

** <https://www.youtube.com/watch?v=596z1PcMOHU>

Recommandation	Réponse de la direction	Plan d'action	Responsabilité		
			Responsable	Soutien	Échéancier
	<p>La SCHL continue aussi d'amplifier la mobilisation des connaissances dans le cadre des programmes de recherche financés à l'externe au titre de l'IRD, notamment le Fonds de recherche et de planification, le Réseau conjoint de recherche en matière de logement ou encore les Prix d'excellence en habitation et le Programme de bourse d'études. Les recherches produites par l'entremise de ces programmes appartiennent aux bénéficiaires du financement. Le Fonds de recherche et de planification et le Réseau conjoint de recherche en matière de logement couvrent les coûts admissibles pour la mobilisation des connaissances dirigée par les bénéficiaires du financement, car ce sont les mieux placés pour adapter la mobilisation des connaissances à leurs principaux publics.</p> <p>Nous reconnaissons que la SCHL peut amplifier ces activités de mobilisation des connaissances, tant au sein de l'organisation qu'avec les principaux partenaires et parties prenantes du secteur du logement. Les membres du personnel qui travaillent sur les programmes continuent de collaborer avec l'équipe Communications et Marketing de la SCHL pour soutenir les efforts continus de mobilisation des connaissances au moyen d'initiatives comme les webinaires de la Communauté d'experts en logement (CODEL), les présentations internes de la SCHL, les profils de projets sur le site Web de la SCHL et la publication d'histoires (par l'intermédiaire de L'Observateur du logement).</p> <p>Nous reconnaissons l'importance de renforcer la mobilisation des connaissances issues de la recherche dans les secteurs d'activité appropriés de la SCHL ainsi qu'auprès de ses principaux partenaires fédéraux (p. ex., LICC) pour que les recherches, les données et les renseignements générés dans le cadre des programmes puissent alimenter les futures décisions liées aux politiques et aux programmes.</p>	<p>3. Pour alimenter l'élaboration future des politiques et des programmes, explorer les occasions de renforcer le réseautage et coordonner plus efficacement la mobilisation des recherches, des données et des renseignements générés dans le cadre des programmes financés à l'externe pour les secteurs d'activité pertinents de la SCHL, LICC et d'autres partenaires gouvernementaux (dans les limites du budget disponible).</p> <p>Orientation sur l'innovation :</p> <p>Poursuivre l'élaboration et la mise en œuvre de la Stratégie de mobilisation des connaissances de l'équipe Innovation, qui comprend les tâches suivantes :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Élaborer, publier et suivre des produits de connaissance normalisés en collaboration avec les bénéficiaires du financement en vue d'une diffusion large et ciblée dans divers canaux, y compris ceux dirigés par la SCHL. 2. Téléverser les produits de connaissance pertinents dirigés par des proposants ou la SCHL dans le Centre du savoir sur le logement ou la plateforme de la CODEL pour tous les projets finalistes et les regrouper par thème (comme l'inclusion sociale), par programme et par région/population. 3. Appuyer, examiner et harmoniser les plans de mobilisation des connaissances dirigés par les proposants avec les activités de mobilisation des connaissances dirigées par la SCHL. Établir la portée du public et la pertinence des occasions de mobilisation des connaissances de la SCHL et du soutien offert. 			
					T1 2026
					T1 2026
					T1 2026

Recommandation	Réponse de la direction	Plan d'action	Responsabilité		
			Responsable	Soutien	Échéancier
	<p>Orientation sur l'innovation :</p> <p>À l'instar de la Division de la recherche, les programmes d'innovation de l'IRD continueront d'étendre leurs offres de mobilisation des connaissances aux bénéficiaires du financement ainsi qu'à d'autres secteurs d'activité et partenaires fédéraux. Peu de temps après cette évaluation, on a mis sur pied une équipe et une stratégie au sein de l'équipe Innovation. Celles-ci sont consacrées à la mobilisation des connaissances dirigée par la SCHL en lien avec les résultats et l'incidence du programme.</p> <p>Les membres de l'équipe Innovation responsables du programme travaillent en étroite collaboration avec les bénéficiaires du financement à l'élaboration de leurs plans, de leurs produits et de leurs stratégies de mobilisation des connaissances en tirant parti des canaux et de l'expertise de la SCHL lorsque c'est possible. Nous continuerons de le faire en redoublant d'efforts pour présenter les constatations aux principaux publics. Voir le plan d'action pour en savoir plus.</p>	<p>4. Effectuer des analyses interprogrammes de portefeuille sur les thèmes prioritaires en utilisant l'inclusion sociale comme sous-catégorie dans chaque analyse. Les livrables qui en découlent doivent être utilisés pour la diffusion interne et externe et pour potentiellement influencer la conception des programmes, les nouveaux investissements et la reproduction/mise à l'échelle.</p> <p>5. Améliorer la gestion et la coordination des connaissances par l'intermédiaire de groupes interfonctionnels et interservices de l'organisation afin de transmettre les connaissances et les renseignements essentiels sur les projets financés et les lacunes des demandes.</p>			T1 2026
					T1 2026