

Information: MaRS, Evergreen, et The Natural Step

Dest. : Société canadienne d'hypothèques et de logement : Services-conseils sur le laboratoire de solutions

Date : Avril 2019

A. Présentation de nos laboratoires et des services connexes

[MaRS Solutions Lab](#), [Evergreen](#) et [The Natural Step](#) se sont réunis pour offrir un amalgame de méthodes éprouvées, prêtes à appliquer aux problèmes de logement les plus pressants de notre pays. Nous sommes trois organismes qui mettent à votre service un ensemble d'expertise du domaine, de conception, de réseaux et de capacité afin d'offrir des laboratoires de solutions qui auront des répercussions dans les collectivités et entre elles relativement à des problèmes sociétaux complexes. Nos organismes offrent une synchronisation dans la perspective de collectivités durables et inclusives, ainsi qu'une grande expertise pour créer, diriger et installer des solutions novatrices grâce à un procédé de laboratoire.

Les services de notre équipe, sous la direction de MaRS Solutions Lab, allaient de la réalisation de recherches et de la rédaction des rapports subséquents, jusqu'à la recherche ethnographique, de groupes imposants et diversifiés, à des initiatives de prototypage, à l'évaluation, à la ludification, à la conception et aux communications, le tout reposant sur de solides assises de gestion de projet.

B. Notre expertise

Dans le cadre de notre travail, nous avons établi des liens étroits avec des réseaux d'experts en logement, de fournisseurs, d'établissements financiers et de membres du personnel du gouvernement de tout le pays et des membres de la collectivité. Nous possédons une expérience de travail directe avec différents intervenants, dans des municipalités partout au pays : collectivités ayant connu des problèmes d'itinérance, de crise de santé mentale et de dépendances; communautés autochtones; organisations non gouvernementales; promoteurs de projets d'énergie, petites et moyennes entreprises; ministères provinciaux et fédéraux, jeunes; collectivités agricoles rurales.

Nous sommes des leaders d'opinion dans le domaine de la politique de logement ayant cherché à faire partie de groupes d'experts-conseils comme la table ronde sur le logement équitable de l'Ontario, l'infrastructure et l'environnement de la Chambre de commerce de l'Ontario, le conseil urbain de l'Association canadienne des constructeurs d'habitations et le comité consultatif sur le logement de Sidewalk Labs.

Notre équipe met à votre disposition les compétences suivantes :

- > conception spécialisée de laboratoires de solutions;
- > recherche rapide et analyses du champ de compétences;
- > communications stratégiques et narratives;
- > rapports d'événements multimédias;

- > participation au prototypage de solutions, notamment politique de prototypage, règlements, gouvernance, stratégie, programmes, produits, environnement construit et infrastructure;
- > analytique de l'alphabétisation et des données relatives à la technologie liée aux villes intelligentes;
- > évaluation d'impact et de développement;
- > gestion de projet.

De plus, MaRS Solutions Lab est en bonne position au sein de MaRS Discovery District pour tirer le maximum de la vaste expertise de ses équipes de changement systémique, comme le [MaRS Centre for Impact Investing](#) sur les finances sociales ou le [MaRS Data Catalyst](#) sur les paramètres et l'utilisation, la consultation et l'analyse de données.

Les membres de notre équipe sont en mesure de présenter des séances de consultation dans les deux langues officielles.

Notre équipe a de l'expérience de travail dans les domaines prioritaires mentionnés ci-dessous, pour lesquels vous trouverez de plus amples renseignements dans notre soumission détaillés à la SCHL.

Logement pour les plus défavorisés

- > Housing Action Lab (groupe d'action sur le logement) : Participation à la conception du projet pilote de Prestations de logement transférables de l'Ontario; adoption de nouvelles politiques pour la construction d'habitations sur ruelle dans la ville de Toronto; participation à l'élaboration de nouvelles politiques dans la région de York Region et à Hamilton afin d'appuyer la création de nouveaux programmes de logement abordable.
- > Collectif pancanadien pour le logement : Soutien coordonné des secteurs privé, public, du développement, des finances et des associations sans but lucratif afin de promouvoir la création des [Prestations canadiennes relatives au logement](#); élaboration de nouvelles données et analyses pour appuyer les rapports sur les [options pour réduire l'itinérance au Canada](#) et [renforcer les logements sociaux](#).

Durabilité du logement communautaire

- > Dans le cadre du [Projet de rénovation des tours](#), nous travaillons en vue de transformer les quartiers de tours d'habitation isolés en espaces verticaux offrant plus de commodités, plus durables et où il fait bon vivre. Nous travaillons actuellement en collaboration avec des propriétaires d'immeubles et six administrations municipales de l'Ontario afin de moderniser les tours d'habitation et d'installer des systèmes d'énergie renouvelable tout en conservant des loyers abordables.
- > Nos partenaires dans le [Projet de rénovation des tours](#) ont effectué des recherches pour éclairer la conception du Fonds de co-investissement, qui appuiera la transformation des tours d'habitation partout au Canada.

Logement et communautés durables

- > [La Sustainable Neighbourhoods Initiative](#) (initiative de quartiers durables) a permis de créer et de diriger une approche de planification de quartiers durables en collaboration avec des urbanistes, des associations de quartier, des spécialistes et des résidents de l'Alberta. Le groupe de travail a formulé des recommandations aux trois paliers du gouvernement et a élaboré un guide pratique sur la planification de quartiers durables.
- > [L'Energy Futures Lab](#) (groupe de travail sur l'avenir énergétique) travaille en vue de créer un système énergétique durable, résilient et novateur pour l'Alberta et étudie des façons de faire du Canada un chef de file mondial dans ce domaine. Le groupe de travail vise à regrouper le gouvernement, des entreprises, des groupes des Premières Nations et des organisations environnementales.

Offre équilibrée de logements

- > Dans le cadre du Housing Action Lab, nous avons travaillé en collaboration avec des partenaires afin de proposer de nouvelles politiques qui favorisent la construction de nouveaux logements locatifs sur mesure; des logements novateurs (comme les habitations sur ruelle et de hauteur moyenne); et des modèles de propriétés abordables. À l'heure actuelle, nous travaillons en collaboration avec un groupe de spécialistes du logement afin de proposer de nouvelles approches de zonage qui offriraient plus d'options de logement dans la ville de Toronto.
- > En collaboration avec des membres du Collectif pancanadien pour le logement, nous avons proposé au gouvernement fédéral de réorienter et d'élargir les mécanismes d'offre de logements actuels. Cela comprend avoir des fournisseurs de propriétés neutres afin d'obtenir différents résultats en habitation et de favoriser l'abordabilité de tous les types de logements.

C. Trousses d'outils — méthodes ou outils que nous pouvons appliquer

Nous offrons une synthèse des méthodes de laboratoire de MaRS Solutions Lab, Evergreen et The Natural Step.

- > MaRS Solutions Lab contribue au [tableau périodique pour changement systémique](#) qui présente une théorie du changement à trois niveaux qui oriente un laboratoire de solutions tout au long de l'arc d'innovation.
- > Evergreen contribue au savoir-faire sur l'activation populaire, ainsi qu'au soutien au laboratoire principal et aux structures de communication.
- > The Natural Step procure un modèle de cohorte aux structures de recrutement et de gouvernance de laboratoires d'envergure nationale en suivant la méthode du [laboratoire de transition durable](#).

Cette synthèse est possible parce que trois laboratoires d'innovation sociale ont collaboré et formulé des conseils sur les projets de laboratoire des autres des trois dernières années, notamment le [Housing Action Lab](#), l'[Energy Futures Lab](#), et les [Villes d'avenir Canada](#).

Travailler avec nous, vous permettra de puiser dans notre vaste éventail d'outils et de méthodes de conception, que notre équipe a utilisé et développé avec brio. Cela comprend des méthodes de conception systémique et d'outils de conception axée sur l'humain dans tout l'arc d'innovation. Vous trouverez des exemples de nos procédés et méthodes pour le [laboratoire de transition durable](#), le [Housing Action Lab](#) et le projet [Partenariat en innovation : approvisionnement par la co-conception](#) et des outils pour le prototypage communautaire, comme la [trousse d'outils de prototypage RECOVER](#).

D. Emplacements (bureaux ou installations de laboratoire)

Nos organismes sont d'envergure nationale. Ensemble, nous organisons l'espace disponible à Toronto, dans notre centre Villes d'avenir et le MaRS Discovery District, à Vancouver à The Amp, à Hamilton, dans la Community Storefront, et à Moncton, au NouLab. Grâce à notre communauté nationale de praticiens en laboratoire, nous avons établi des liens étroits avec les laboratoires d'innovation publique et sociale de Whitehorse à Charlottetown, et au-delà.

Annexe

Prix — exactement le même tableau que pour la DOC

NIVEAU D'EXPERTISE	RÔLES
Conseiller principal	Directeur de laboratoire — Alex Ryan
Conseillers	Gestionnaire de projet Chercheur principal Membres de l'équipe de recherche Concepteurs d'atelier (processus et documents) Animateurs d'atelier Équipe d'analyse de données Rédacteurs et experts en communication
Conseil-assistant	Conception et disposition de l'information Conception graphique Assistance administrative et logistique

Membres de l'équipe de recherche

Notre équipe comprend :

- > Alex Ryan, Ph. D., v.-p., MaRS Solutions Lab
- > Claire Buré, gestionnaire de programme, MaRS Solutions Lab
- > John Purkis, associé principal, The Natural Step
- > Michelle German, directrice, Laboratoires d'Actions, Evergreen
- > Amanda Hachey, associée principale, The Natural Step
- > LeaAnne Ross, directrice, Communications, Evergreen
- > Sergio de Lara, associé principal de laboratoire de solutions, MaRS
- > Peter Rose, associé principal de laboratoire de solutions, MaRS
- > Mikayla Zolis, associée, laboratoire de solutions, MaRS
- > Julie Fader, coordonnatrice de programme, Evergreen

Contacts:

Claire Buré à cbure@marsdd.com, +647 501 6130

Michelle German à mgerman@evergreen.ca, +416 596 1495 ext 260

John Purkis à jpurkis@naturalstep.ca, +613 558 9005

